

## ■卓話■

田村清記会員



卓話 田村清記会員

### 1. はじめに

近年、生成AI（ChatGPT等）が各業界において活用され始めていることを受け、今回、生成AI初心者として試験的にChatGPTを使用し、自社に関する簡易的な分析を行いましたのでその内容を卓話でお話いたします。

入力した質問は、以下の通りです。

「株式会社田清の強み・弱み・経営アドバイスをください」

### 2. ChatGPTによる株式会社田清の分析概要

#### ①会社概要（要点）

ChatGPTは、当社について以下のように整理しておりました。

- ・鮮魚小売、卸売、贈答品販売を主軸とする食品企業
- ・回転寿司「清次郎」等の飲食事業を展開
- ・水産仲卸および通販事業を含むグループ経営
- ・従業員400名超、東北圏を中心とした多店舗運営

おおむね実態に即した内容であり、第三者視点での整理として参考になるものでした。

#### ②強みとして挙げられた点

主に以下の点が強みとして示されました。

- ①創業150年規模の歴史と地域密着型のブランド力
- ②小売・飲食・卸・通販を組み合わせた多角的事業構造
- ③職人育成を重視する企業文化
- ④仲卸から販売までを自社で担う垂直統合型体制
- ⑤複数チャネルによる顧客接点の多様性

長年の事業活動の中で培われてきた信頼関係や目利き力が、当社の重要な基盤であることを改めて認識いたしました。

#### ③弱みとして指摘された点

一方で、以下の課題も挙げられておりました。

- ・東北圏への地域依存度の高さ
  - ・人手不足および人件費上昇リスク
  - ・DX（デジタル化）推進の遅れの可能性
  - ・飲食事業における景気・季節変動の影響
- いずれも現場で実感している課題であり、今後の経営上、継続的に対応していく必要があると感じております。

### 3. ChatGPTから示された主な経営的示唆

ChatGPTは以下の点を重点的な施策として提案しておりました。

- ・ブランド力の広域的な発信
- ・DX導入による業務効率化およびロス削減
- ・体験型サービスや高付加価値商品の開発
- ・人材評価制度の明確化と働き方改革の推進

特に印象的であったのは、「田清は単に魚を販売する企業ではなく、価値と物語を伝える企業である」と

いうまとめでありました。

---

## 4. 2026年豊洲市場 初セリの概要

上記の示唆と重ね合わせて考える中で、今年の豊洲市場初セリの事例が強く印象に残りました。

2026年1月5日、東京都中央卸売市場豊洲市場において、青森県大間産本マグロ（243kg）が、5億1,030万円で落札され、過去最高額を記録いたしました。落札者は、全国展開する寿司チェーン「すしぜんまい（株式会社喜代村）」です。

本件は全国的に報道され、新年の象徴的な出来事となりました。

---

## 5. 高額落札の背景と漁師側への還元

初セり価格は単なる魚の市場価値ではなく、

- ・ 新年の縁起性
- ・ メディア露出による広告効果
- ・ ブランド価値向上
- ・ 集客力強化

といった要素を含むマーケティング的側面が大きいものと考えられます。

また、落札金額のすべてが漁師に入るわけではありませんが、市場手数料等を差し引いた後、一般的には7～8割程度が漁師側に還元されるとされており、厳しい環境下で操業する漁師にとって、初セりは大きな意味を持つ機会となっています。

---

## 6. 所感

今回、生成AIを活用して自社分析を行い、あわせて初セりの事例を振り返る中で、改めて感じた点は以下の通りです。

- ・ 商品そのもののだけでなく、「背景」や「物語」が価値を高めている
- ・ 高額落札はブランディング戦略として成立している
- ・ 当社の強みは、歴史、目利き、信頼関係といった無形資産にある
- ・ 生成AIは分析や整理の補助として有効である一方、最終的な価値創出は人の経験と想いに依存する

今後は、当社が長年培ってきた信頼や技術、地域とのつながりを、より積極的に「見える化」し、商品と

ともに発信していくことが重要であると感じております。

---

## 7. 今回、生成AI初心者の私がChatGPTを使ってみて

「賢い！！」ということでした。簡単な質問を入れるだけで、自社の強みや課題を整理してくれる。長年頭の中にあったことを、言葉として見える形にしてくれる。

ただ、AIにはできないこともあります。魚の匂いは分からない。包丁の重さも知らない。荒れた海で漁をする漁師さんの気持ちも分からない。

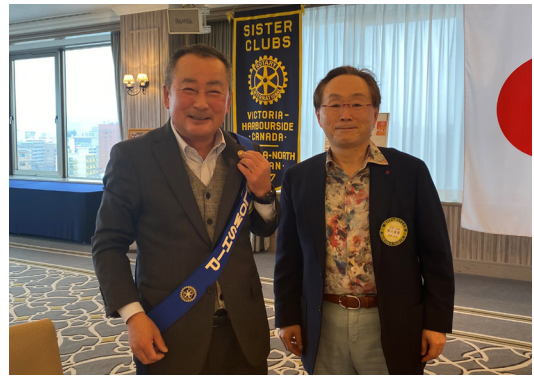
最後の価値を作るのは、やはり人です。でも、その人の判断を助けてくれる“新しい道具”として、生成AIはこれからの経営にとって、とても心強い存在になると感じました。

150年以上続いてきた商いの中で培ってきた目利き、信頼、地域とのつながり。AIの時代です。時代と、若い人についていけるように、頑張って勉強し「魚」と「物語」を大切にしていきたいと思います。

以上、AI初心者の率直な感想でした。ありがとうございました。



片方直哉会員 ポールハリスフェロー



黒川会長からバッジ贈呈式

## ■会長報告■

2月2日の読売新聞第1面に「レアアース試掘成功」の記事がのっておりました。

南鳥島という東京都から1900km離れた島で水深5700mからの試掘をしたということで、水圧がかなりかかる中での試掘は最先端の科学技術を要する作業ということで、海洋開発機構はこれに成功したということです。

陸からとれるレアアースはその精錬過程で放射能などの環境汚染問題が生じるが、海からのレアアースの精錬には環境汚染問題が生じないとのこと。

2年後からは商業ベースにのる見込みということで、そうすると消費税を減らすとか食品には消費税をかけないとか議論されていますが、そういった問題は小さな問題になるのではないかと思います。

こうなるとまた中国が近くに来てまた採掘を始める事が心配されますが、すでに高市首相はアメリカとの共同開発の取り交わしをしているとのことで、もし中国が来れば、第7艦隊が来るということになっております。私達の孫や子の世代は日本は海洋大国になっていることを考えると胸がわくわくしてまいります。

未来のわくわくはそこまでにして、選挙の話です。当会の会員である米内さんは階さんの背中に触れるところまで肉薄しているとのこと。米内さんは7年前に東京からいらして、地元の友人知人が少ないところからの戦いで、地元育ちの階さんに比べれば圧倒的不利な段階でスタートです。ロータリー会員の皆様のお力を是非いただければと、せつにお願い申し上げます。

## ■幹事報告■

- 1.前にもお伝えしておりますが、今月の第三例会はクラブ協議会 夜例会です。各委員長さんは中間報告の準備をお願いいたします。
- 2.暴力団追放盛岡市民会議より広報活動資料  
「暴追いわて」が届きました。
- 3.本日は第一例会ですので、終了後理事役員会がございます。

## ■メーキャップ■

- 鈴木裕子会員（9/28 稲刈り）  
細野裕之会員（11/8 8RCチャリティーコンペ）

## ■記念日おめでとうございます■

### 誕生日

赤坂俊幸会員（1日）

工藤 泰会員（11日）

片方直哉会員（17日）

### 結婚記念日

海野講榮会員（10日）

長野克司会員（10日）

SMILE

☆渡邊史隆会員…田村会員の卓話、楽しみにしています。米内くんの当選を祈念してスマイルします。

☆岩井澤昭一会員…田村会員、卓話ご苦労さまです。

☆工藤 泰会員…田村会員の卓話を歓迎してスマイルします。

☆田村清記会員…本日は卓話担当です。ゲストスピーカー誰かにお願いしておけば良かったと後悔していますが、少しの時間お付き合い下さい。

☆吉田祐一会員…田村さんの卓話にスマイルします。

☆山地信行会員…米内君にエールのスマイルを送ります。久しぶりの田村さんの卓話楽しみです。

☆鈴木裕子会員…田村清記さんの卓話にスマイルします。

☆日山健一会員…米内さんの必勝を祈念してスマイルします。

☆片方直哉会員…米内さんの必勝を祈念して。

☆鳶田洋一会員…米内紘正さんの当選を祈ってスマイルします。

☆山田 隆会員…田村清記さんの卓話楽しみにしております。米内紘正さんの当選を祈念しております。

④ ④ ④ ④

|          |        |
|----------|--------|
| 会員数      | 38名    |
| 出席数      | 13名    |
| 出席率      | 35.14% |
| 前々回修正出席率 | 71.05% |

卓話予定：ゲストスピーカー 佐藤昌幸様